



Finanz Colloquium  
Heidelberg



Partner  Dialog  
Unternehmensberatung GmbH

**Vorstand & Aufsichtsrat**

**Personal & Führung**

**SEMINARE 2020**

Weitere Infos zu den Seminaren erhalten Sie unter <https://www.fc-heidelberg.de/seminar/>  
Filtern Sie dort die Seminare nach Ihren Interessen, Seminarorten und Veranstaltungsdaten.



# SEMINARE 2020 Vorstand & Aufsichtsrat

Datum	Ort	Titel	Preis Netto	Seminarnummer
16.03.2020	Frankfurt/M.	<b>Umsetzung und (Über-)Prüfung einer angemessenen Risikokultur</b> Verankerung des Risikoappetits in konkrete Vorgaben und (Risiko-)Prozesse • einheitliche Risikodefinitionen • Risikoverständnis der alle Mitarbeiter • Risikokommunikation	790 €	200305
17.03.2020	Frankfurt/M.	<b>Neue MaRisk 2020</b> Ausweitung der Anforderungen an Auslagerungen, Kreditvergabe/-Überwachung, notleidende Kreditengagements & Nachhaltigkeit • Ausblick auf Umsetzungsfristen und Ziele	790 €	200306
25.–26.03.2020	Köln	<b>Prozesse/Orga-Handbuch &amp; IKS</b> Prüfungssicherer Aufbau • Reduzierung Komplexität • Effektives Prüfen	1.290 €	200320
31.03.2020	Frankfurt/M.	<b>Übergang Going Concern-Ansatz auf neue normative RTF-Perspektive</b> Vermeidung einer Doppelunterlegung wesentlicher Risiken mit Eigenkapital! • Aufwertung der Kapitalplanung • Stress-tests vs. adverse Szenarien • Abschätzung SREP-Zuschlag!	790 €	200322
04.05.2020	Frankfurt/M.	<b>Risikogewichtete Aktiva (RWA) in der modernen Kreditportfoliosteuerung</b> RWA-Optimierung bei knapper werdendem Eigenkapital • Regulatorische Vorgaben • Verringerung von Anrechnungspositionen im Depot A • Risiko-, Prozess-, Produktsteuerung	790 €	200501
04.05.2020	Frankfurt/M.	<b>Prozessorientierte Prüfungslandkarten &amp; Revisionsberichte</b> Prüfung und Berichterstattung/Reporting entlang risikobehafteter Prozesse • Höhere Prüfungssicherheit • Aussagekräftige Prüfungsergebnisse • Effizienter Ressourceneinsatz	790 €	200509
04.–07.05.2020	Berlin	<b>Zertifizierter IKS-Beauftragter</b> Fundiertes Know-how für IKS-Verantwortliche & Pragmatische Lösungsansätze	2.900 €	200543
04.05.2020	Berlin	<b>IKS KOMPAKT: Aufbau &amp; Management einer IKS-Organisation</b> Fundiertes Know-how für interne Experten • Bankaufsichtliche Vorgaben pragmatisch umgesetzt • Best Practice-Ansätze	790 €	200539

Weitere Infos zu den Seminaren erhalten Sie unter <https://www.fc-heidelberg.de/seminar/>  
 Filtern Sie dort die Seminare nach Ihren Interessen, Seminarorten und Veranstaltungsdaten.



# "Wie wär's mit business as unusual?"

Wir sehen uns am **4./5. November 2019**  
bei den **Bankenaufsichts-Tagen** in Hamburg!

Seit vielen Jahren prüfen und beraten wir gemeinsam mit unserem Netzwerkpartner über 400 Institute aller Sektoren der Kreditwirtschaft sowie Leasingunternehmen, Factoringgesellschaften und Pensionskassen. So weit, so „usual“. Für uns zählt aber nicht nur das „was“, sondern vor allem das „wie“. Klassische Werte wie Vertrauen, Ehrlichkeit und Loyalität bestimmen unsere Arbeitsweise sowohl mit unseren Kunden wie auch mit den Mitarbeitern im Unternehmen. Der Mensch steht im Mittelpunkt aller Überlegungen. Diese Haltung bestimmt unser Handeln. Und definiert unsere Vorstellung einer fairen Partnerschaft auf Augenhöhe.

Mehr dazu – und warum die neue AWADO der richtige Partner für Sie ist – erzählen wir Ihnen gern in einem persönlichen Gespräch. Anruf genügt:  
+49 (0) 69 6978 - 3349

Alles Weitere zur neuen AWADO > [awado.de](http://awado.de)



05.05.2020	Frankfurt/M.	<b>Mängel-Klassifizierung &amp; Mängel-Verfolgung</b> Einordnung & Gewichtung von Feststellungen • Maßnahmen & Fristen für unterschiedliche Mängelkategorien • Kommunikation & Dokumentation von abgestellten Mängeln	790 €	200510
05.05.2020	Berlin	<b>Praktische Vorgehensweisen zur Implementierung eines IKS</b> Praxisberichte zu IKS-Umsetzungsprojekten & Konkrete Modelle	790 €	200540
06.05.2020	Frankfurt/M.	<b>Neue MaRisk 2020: Fokus Risikomanagement</b> Verschärfte Anforderungen an Risikomanagement-Prozesse aus RTF-Leitfaden, detaillierte SREP-Leitfäden zu ICAAP & ILAAP, Stresstest-Leitlinien, LSI Stresstest-Erkenntnisse	790 €	200511
06.05.2020	Berlin	<b>Der (zukünftige) IKS-Beauftragte</b> Vorgehensmodelle in der Praxis & Berichterstattung/ Maßnahmenverfolgung • Organisation des internen Zusammenspiels	790 €	200541
07.05.2020	Frankfurt/M.	<b>Geschäftsmodell-Analyse im Fokus der Aufsicht – Prüfungserfahrungen</b> Bewertung des Geschäftsmodells im SREP • Schwachstellen-Analyse für Einblicke in Gesamtbankentwicklung und zum Risikoprofil • Prüfungsschwerpunkte • Handlungsempfehlungen	790 €	200504
07.05.2020	Berlin	<b>IKS-Bewertung &amp; Festlegung wesentlicher Prozesse</b> Einbindung der operationellen Risiken (OpRisk) • Ableitung Wesentlichkeit • AT 8.2-Auswirkungsanalysen im IKS	790 €	200542
25.–26.05.2020	Köln	<b>10. Kölner Risikomanagement-Tagung 2020</b> Neue MaRisk, RTF-, ICAAP-, ILAAP-Leitfäden & LSI SREP-Papier: (Risiko-)steuerungsrelevante & regulatorische Herausforderungen für Risikocontrolling/Gesamtbanksteuerung	1.290 €	200517
27.05.2020	Köln	<b>Kosten-Nutzen-Analyse der Vertriebskanäle: Herausforderung Omnikanal</b> Medienbruchfreie Omnikanal-Integration • omnikanale Erfolgszurechnung • Kunden-/Konten-Datenanalyse zum Erzielen von Zusatzprovisionen • Erhöhung der Produktionseffizienz	790 €	200518
28.05.2020	Frankfurt/M.	<b>(Neues) Geschäftsfeld Stiftungsmanagement &amp; Testamentsvollstreckung</b> Interessante Portfolioergänzungen im Bereich Private Banking – (Aufsichts)Rechtliche Anforderungen – Chancen – Risiken – (Angemessene) Vergütungs- & Honorarregelungen	790 €	200529

Weitere Infos zu den Seminaren erhalten Sie unter <https://www.fc-heidelberg.de/seminar/>  
Filtern Sie dort die Seminare nach Ihren Interessen, Seminarorten und Veranstaltungsdaten.



15.–16.06.2020	Köln	<b>FCH Innovation Days 2020</b> Google Banking • Praxisberichte zur Digitalisierung • Nutzung von KI • KI basierte Lösungen durch FinTech	1.400 €	200626
18.06.2020	Frankfurt/M.	<b>Verzahnung von Daten aus Rechnungs-, Meldewesen und Risikocontrolling</b> Neue Steuerimpulse durch Kennzahlen-Überführung aus Rechnungs- (z. B. Umstellung GuV- auf Barwert-Sicht) und Meldewesen (aus EBA Risk-Dashboard) in Gesamtbanksteuerung	790 €	200604
24.06.2020	Frankfurt/M.	<b>Datenschutz Kompakt: Aktuelle Rechtsprechung &amp; Positionen der Aufsicht</b> Zwei Jahre DSGVO, alles im Lot?! – Werbung – Gemeinsame Verantwortlichkeit – Umsetzung des Auskunftsanspruchs – Prüfungserkenntnisse – ePrivacy-Verordnung	790 €	200625
28.–29.09.2020	Frankfurt/ Offenbach	<b>9. Fachtagung Interne Revision</b> Aktuelle und neue Prüffelder & Prüftechniken der Revision • Erfahrungsaustausch • Zentrale Prüfungsschwerpunkte 2020 • Erwartungen der Aufsicht • Praxis- & Prüfungstipps	1.290 €	200905
05.–06.10.2020	Köln	<b>11. Branchentag Kommunen 2020</b> Branchentrends • neue aufsichtsrechtliche Anforderungen • EU-Beihilferecht • (Un-)Sicherheit des Kommunalkredits • Analyseanforderungen	1.500 €	201007
06.10.2020	Frankfurt/M.	<b>Schlanke Revisions- &amp; Prüfungs-Prozesse</b> Konkrete (Kosten-)Einsparpotenziale erkennen/nutzen (schneller, weniger, kürzer, automatisiert) • Sofort wirksame Maßnahmen zur Sicherstellung des Prüfungsprogramms	790 €	201011
07.10.2020	Frankfurt/M.	<b>IKS Kompakt: Aufbau &amp; Prüfung von Schlüsselkontrollen</b> Konkreter Fokus auf inhaltliche Ausgestaltung, Kontrollen/Prüfungen & Rollenverständnis der 2. und 3. Verteidigungslinie • Praxisbeispiele	790 €	201012
20.10.2020	Frankfurt/M.	<b>Pool-Audits bei Rechenzentren &amp; anderen Mehrmandantendienstleistern</b> Planung, Durchführung und Auswertung von gemeinschaftlich organisierten Prüfungen bei „schwer zugänglichen“ Auslagerungsunternehmen und (IT-)Dienstleistern	790 €	201014
21.–22.10.2020	Frankfurt/M.	<b>Prüfung der Internen Revision durch die Bankenaufsicht</b> Neue Anforderungen der (EZB-/LSI-)Aufsicht als Erkenntnis aus aufsichtlichen Prüfungen mit Wirkung für alle Institute • Praxisberichte	1.290 €	201015

Weitere Infos zu den Seminaren erhalten Sie unter <https://www.fc-heidelberg.de/seminar/>  
Filtern Sie dort die Seminare nach Ihren Interessen, Seminarorten und Veranstaltungsdaten.

03.11.2020	Hamburg	<b>Neuausrichtung Risikotragfähigkeit: Herausforderungen &amp; Fallstricke</b> Ablösung bisheriger Going Concern-Ansätze durch neue normative und ökonomische Steuerungsperspektiven → Ausgestaltung der Kapitalplanung & adverser bzw. Stress-Szenarien	790 €	201103
03.11.2020	Hamburg	<b>Zwingender Einbezug der SREP-Anforderungen in die Revisionsarbeit</b> Konkrete Auswirkungen auf Prüffelder, Prüfungsturnus & Risikoeinstufungen • Fokussiertere Risikoorientierung anhand von Praxisbeispielen	790 €	201102
24.11.2020	Frankfurt/M.	<b>11. Branchentag Heilberufe 2020</b> Branchentrends • anstehende Gesetzesreformen • Erfolgsstrategien aus der Heilberufbetreuung • praxiserprobte Vertriebsansätze	790 €	201133
24.11.2020	Frankfurt/M.	<b>Geschäftsmodell- &amp; Ertragsanalyse der Aufsicht: Folgen für die Praxis</b> Untersuchung qualitativer (weicher) Faktoren und quantitativer Kennzahlen zur Bewertung des Geschäftsmodells im SREP – Interne Erkenntnisse & externe Prüfungserfahrungen	790 €	201126
25.11.2020	Frankfurt/M.	<b>FCH Fit &amp; Proper VORSTAND: Fokus Gesamtbanksteuerung/ Risikomanagement</b> Wachsendes Verständnis über interne Risikocontrolling- und Risikosteuerungsprozesse als effektive Vorbereitung für laufende Aufsichtsgespräche und künftige 44er-Prüfungen	790 €	201134
25.–26.11.2020	Frankfurt/M.	<b>Banken-Aufsichtsrecht für Juristen</b> Regulatorik kompakt (KWG, MaRisk, MiFID II/MiFIR, EBA & ESMA Guidelines ...)	1.250 €	201138
26.11.2020	Frankfurt/M.	<b>Barwert(nahe)-Steuerung im neuen RTF-Leitfaden für Praxis &amp; Prüfung</b> Vorgaben des neuen RTF- und ICAAP-Leitfadens für die „ökonomische“ Risikodeckungsmasse, Risikoinventur und Risikoquantifizierung – Erwartungen & künftige Prüfungsansätze	790 €	201128
02.12.2020	Frankfurt/M.	<b>Wirtschaftlichkeitsprüfungen durch die Interne Revision</b> Mangelnde Kosteneffizienz u. a. durch fehlende Fokussierung auf Kernkompetenzen, Prozesse und Ressourcen • Unzureichende Optimierung des Eigenkapital-Einsatzes/der RWA	790 €	201205
07.–08.12.2020	Frankfurt/M.	<b>Entschlackte Organisationsrichtlinien: Schlank – Prüfungssicher – Lebbar</b> Aufsichtsrechtliche Dokumentationsanforderungen – Praxisberichte zur Reduzierung des Anweisungswesens – Tools – Vorgehensweisen	1.290 €	201207

Weitere Infos zu den Seminaren erhalten Sie unter <https://www.fc-heidelberg.de/seminar/>  
Filtern Sie dort die Seminare nach Ihren Interessen, Seminarorten und Veranstaltungsdaten.



# SEMINARE 2020 Personal & Führung

Datum	Ort	Titel	Preis Netto	Seminarnummer
31.03.2020	Berlin	<b>Prüffelder des Personalmanagements – Fokus Aufsichtsrecht</b> Konkrete Prüfungsansätze zu ausgewählten aufsichtsrechtlichen Anforderungen u. a. NEUE IVV, Auslagerung, Beschäftigtendatenschutz, Sachkundeforderungen	790 €	200326
01.04.2020	Berlin	<b>Datenschutz bei der Verarbeitung/Nutzung von Beschäftigtendaten</b> Mobiles Arbeiten – Home Office – Social Media – Sicherheitsüberprüfung – Videoüberwachung – Einwilligung als Rechtsgrundlage – Betriebsrat	790 €	200425
25.05.2020	Frankfurt/M.	<b>Umsetzungsprüfung IVV – Neuerungen aus der CRD IV</b> Neue Aufgaben für Revision, Personal, Compliance, Steuerung – variable Vergütung, Abfindungen, RiskTaker u. a. – Prüfung und Anpassung der Vergütungssysteme/-Verträge	790 €	200524
07.10.2020	Köln	<b>Aufsichtliche Anforderungen an die Prozesse im Personalmanagement</b> Zunehmende Bedeutung von Prozessdokumentationen im Personalbereich, z. B. IVV, Sachkunde MiFID, Wohnimmobilien, Versicherungen	790 €	201008



Eine unabhängige praxisnahe Unternehmensberatung, spezialisiert auf die Beratung von Banken und Sparkassen. Wir entwickeln gemeinsam mit unseren Kunden Strategien und begleiten sie bei der praktischen Umsetzung. Erst wenn die Dinge wirklich funktionieren, schließen wir die Projekte ab.

## Die Unternehmensberatung, die die Dinge wirklich ändert.

### Weil wir die Dinge wirklich ändern

Was wir konkret verändern? Zum Beispiel Strukturen, Situationen, Meinungen, Ansichten und Aussichten.

### Weil Sie uns wirklich interessieren

Konkret heißt das: Wir fragen, hören zu, denken uns ein, haken nach. Vielleicht etwas unbequem, aber immer ausgesprochen produktiv.

### Weil wir über viel Erfahrung verfügen

Zusammen bringen wir es auf über 100 Jahre Erfahrung im Beratungsgeschäft für Banken.



Strategieberatung



Personalentwicklung



Prozessoptimierung



Vertrieb



Digitalisierung



Ich melde mich an zu folgenden Seminaren:

Datum	Seminarnummer	Datum	Seminarnummer	Datum	Seminarnummer

**Meine Daten:**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Unternehmen \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

**Rechnung an:**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

**Bemerkungen:**

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung Ihre Anmeldebestätigung/Rechnung. Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag innerhalb von 30 Tagen nach Zugang der Rechnung. Bei Stornierung Ihrer Anmeldung bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin erheben wir ein Bearbeitungsentgelt von 150,- €. Bei Stornos nach diesem Zeitpunkt wird das gesamte Seminarentgelt fällig. Zur Fristwahrung müssen Stornos schriftlich bei uns eingehen. Kostenfreie Vertretung durch Ersatzteilnehmer beim gebuchten Termin ist möglich. Umbuchungen auf ein anderes Seminar sind bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin kostenfrei, danach fällt ein Bearbeitungsentgelt von 150,- Euro an. Bei Absage durch den Veranstalter wird das volle Seminarentgelt erstattet. Darüber hinaus bestehen keine Ansprüche, wenn die Absage mindestens zwei Wochen vor dem Seminartermin erfolgt. Änderungen des Programms aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Alle Preise verstehen sich zzgl. Umsatzsteuer.

**Fach-/Produktinformationen und Datenschutz**

Die Finanz Colloquium Heidelberg GmbH und ihre Dienstleister (z. B. Lettershop) verwenden Ihre personenbezogenen Daten für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen ausgewählte Fach- und Produktinformationen per Post zukommen zu lassen. Sie können der Verwendung Ihrer Daten jederzeit durch eine Mitteilung per Post, E-Mail oder Telefon widersprechen.

Senden Sie mir bitte Fach- und Produktinformationen sowie die Banken-Times SPEZIAL für meinen Fachbereich kostenfrei an meine angegebene E-Mail Adresse (Abbestellung jederzeit möglich)

Senden Sie uns Ihre Bestellung per Mail an:  
info@fc-heidelberg.de  
oder schriftlich an:

Finanz Colloquium Heidelberg GmbH  
Im Bosseldorn 30, 69126 Heidelberg  
Fax: +49 6221 99898-99

Weitere Informationen erhalten Sie unter:  
+49 6221 99898-0 oder unter [www.FC-Heidelberg.de](http://www.FC-Heidelberg.de)